



الراجحي الإنسانية
ALRAJHI HUMANITARIAN

تقرير 2018

REPORT

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الراجحي الإنسانية
ALRAJHI HUMANITARIAN

الضهرس

6 من نحن

8 كلمة رئيس المجلس

9 أعضاء مجلس الإدارة

19 نماذج من المنح

10 منح 2018

33 الاتصال المؤسسي

34 ورش العمل واللقاءات الإرثائية

36 الزيارات واللقاءات

35 الدراسات والمنتجات المعرفية

37 الحضور المجتمعي

38 منهجية قياس الأثر

• هن نحن

مؤسسة مانحة مرخصة من وزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم 185 وتاريخ 1437/13/11هـ، متخصصة في تنمية الشباب والإسهام في توجيه طاقاتهم وقدراتهم لتنمية الوطن والمجتمع، ويأتي ذلك انطلاقاً من رؤية المؤسسين وحرصهم على أن تكون المؤسسة إضافة نوعية لعقد المؤسسات المانحة في المملكة العربية السعودية من خلال تخصصها وأسلوب عملها وفريقها وشراكاتها والأثر الاجتماعي الذي تسعى إلى المساهمة فيه.

• رؤيتنا

بيت خبرة داعم لتنمية الشباب.

• رسالتنا

مؤسسة مانحة تسهم في تنمية الشباب بأسلوب ريادي وشراكات استراتيجية.

أعضاء مجلس الإدارة



الدكتور خالد بن سليمان الراجحي
رئيس مجلس الإدارة
ورئيس اللجنة التنفيذية



المهندس فيصل بن سليمان الراجحي
عضو مجلس الإدارة



الدكتور إبراهيم بن سليمان الراجحي
عضو مجلس الإدارة



الاستاذ علي بن سليمان الراجحي
نائب رئيس اللجنة التنفيذية
وعضو مجلس الإدارة



نحو رؤية متجددة لتنمية الشباب

أتمت الراجحي الإنسانية ثلاثة أعوام كانت حافلة بالمأسسة والتطوير و رعاية المشاريع المتنوعة. دعمت المؤسسة حتى اليوم أكثر من 160 مشروع متنوع في جميع مناطق المملكة. ونظراً لاختيار المؤسسة التركيز على قطاع الشباب، مثلت مشاريع الجهات المهتمة بالشباب أكثر من 120 مشروع. استفاد من مشاريعنا ولله الحمد- أكثر من 126 ألف مواطن من الجنسين في مجالات التعليم والثقافة وتنمية المهارات والبناء المؤسسي والقيادي وتأسيس أوقاف الجهات المجتمعة. لقد أظهرت تجربتنا ضعف المؤسسات الشبابية وقلة عددها ورتابة برامجها وعدم تفرغ الكوادر القيادية فيها، بالإضافة إلى تحديات كثيرة تتعلق باستدامتها المالية وقدرتها على تحقيق الأثر الملموس في الشباب.

بنهاية 2018، نضع اللمسات الأخيرة على استراتيجية "الراجحي الإنسانية" للفترة 2019-2023 والتي تركز على المساهمة الفاعلة في تطوير القطاع الشبابي من خلال الابتكار في تصميم حلول ومنتجات جديدة تنهض بهذا القطاع وتسهم في توسيعه وجاذبيته وأثره التنموي. ستعمل مؤسستنا -مع شركائها- على فهم قضايا الشباب من الجنسين وتحولاتهم وتحسين البيئات التنموية للشباب وتعزيز القدرات البشرية والمؤسسية المؤثرة في صناعة قطاع شبابي فاعل. وتأمل "الراجحي الإنسانية" أن تتمكن خلال هذه المرحلة من جذب شركاء جدد لدعم هذا القطاع والاستثمار في مؤسساته وكياناته ومرافقه لخدمة الشباب وتحفيزهم على مزيد من العطاء والإيجابية والمسؤولية والاعتزاز بهويتهم وانتمائهم الوطني والاستفادة من معطيات رؤية المملكة 2030.

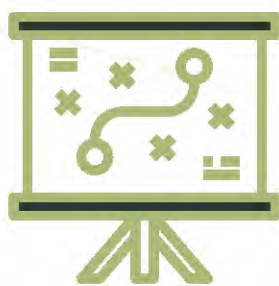
شكراً لكل من شاركنا رسالتنا في تنمية الشباب، من المؤسسين والخبراء وفريقنا التنفيذي المتميز وشركاء الميدان من الجهات العاملة مع الشباب، ونتطلع إلى مزيد من النجاح والعطاء والتطوير بجهودنا جميعاً.



مناهج 2018



مبادرات المنح



التوزيع الجغرافي للمنح

منطقة المدينة المنورة

بنسبة 5%

2 مشاريع



منطقة مكة

بنسبة 12%

5 مشاريع



منطقة الشرقية

بنسبة 5%

2 مشاريع



منطقة الرياض

بنسبة 22%

9 مشاريع



منطقة عسير

بنسبة 5%

2 مشاريع



منطقة القصيم

بنسبة 5%

2 مشاريع



منطقة نجران

بنسبة 5%

2 مشاريع



منطقة جازان

بنسبة 5%

2 مشاريع



منطقة الحدود الشمالية

بنسبة 5%

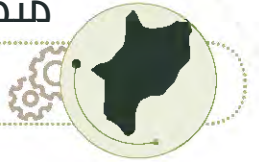
2 مشاريع



منطقة الباحة

بنسبة 2%

1 مشاريع



عدة مناطق

بنسبة 20%

8 مشاريع



منطقة تبوك

بنسبة 2%

1 مشاريع



منطقة الجوف

بنسبة 7%

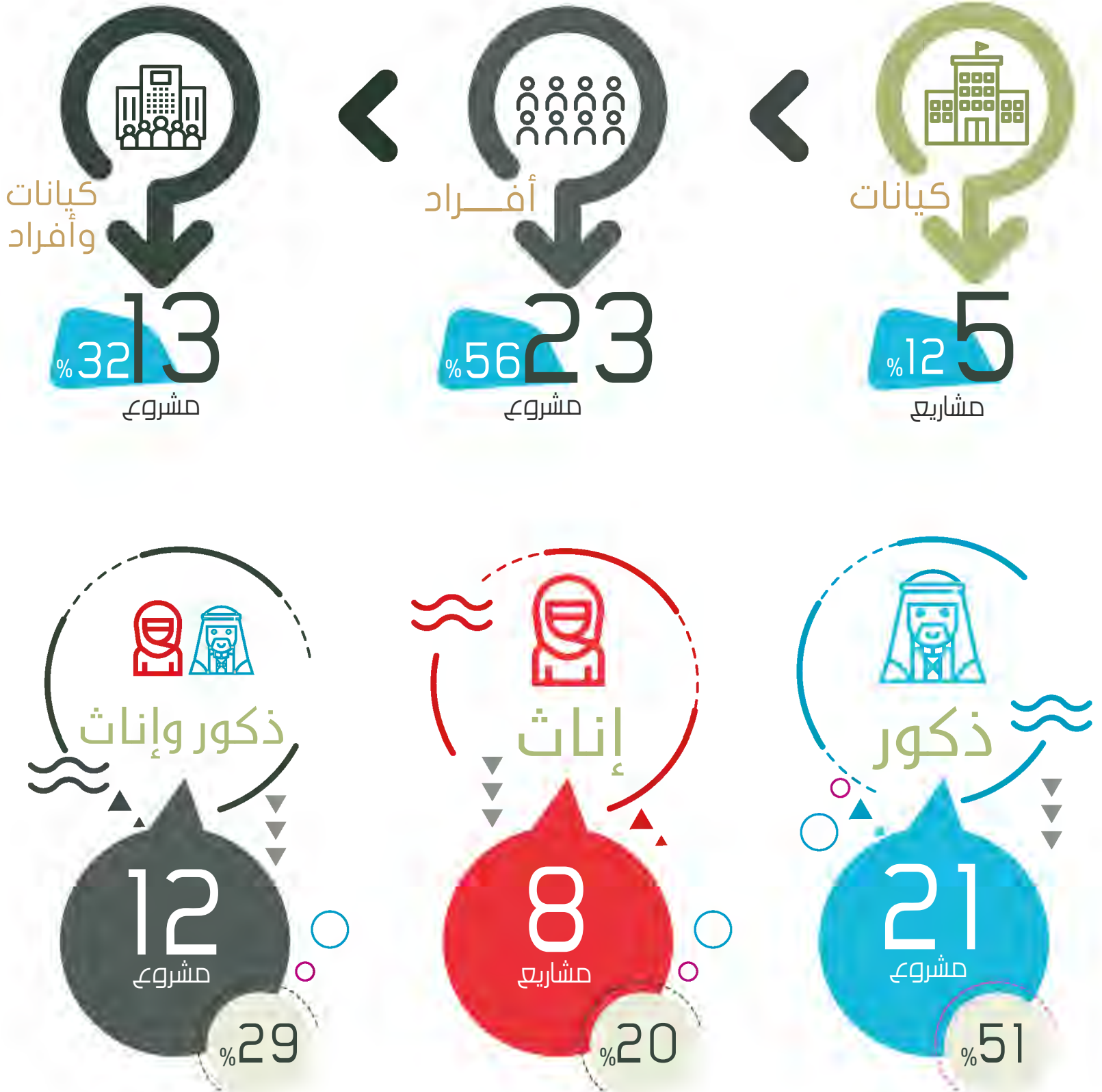
3 مشاريع



4622

إجمالي عدد المستفيدين

الضئات المستفيدة



269
مشروع
الطلبات الواردة

41
مشروع
مقبول



حالة المشاريع

∞
17
42%
مشروع
مستهتر

24
مشروع
مقفّل
58%



مجالات المنح



المجال الاجتماعي
والصحي

%10

4

مشاريع



المجال التنموي

%27

11

مشروع



مجالات أخرى

%5

2

مشاريع



مجال التعليم
والدعوة والثقافة

%12

5

مشاريع



المجال الاقتصادي

%7

3

مشاريع



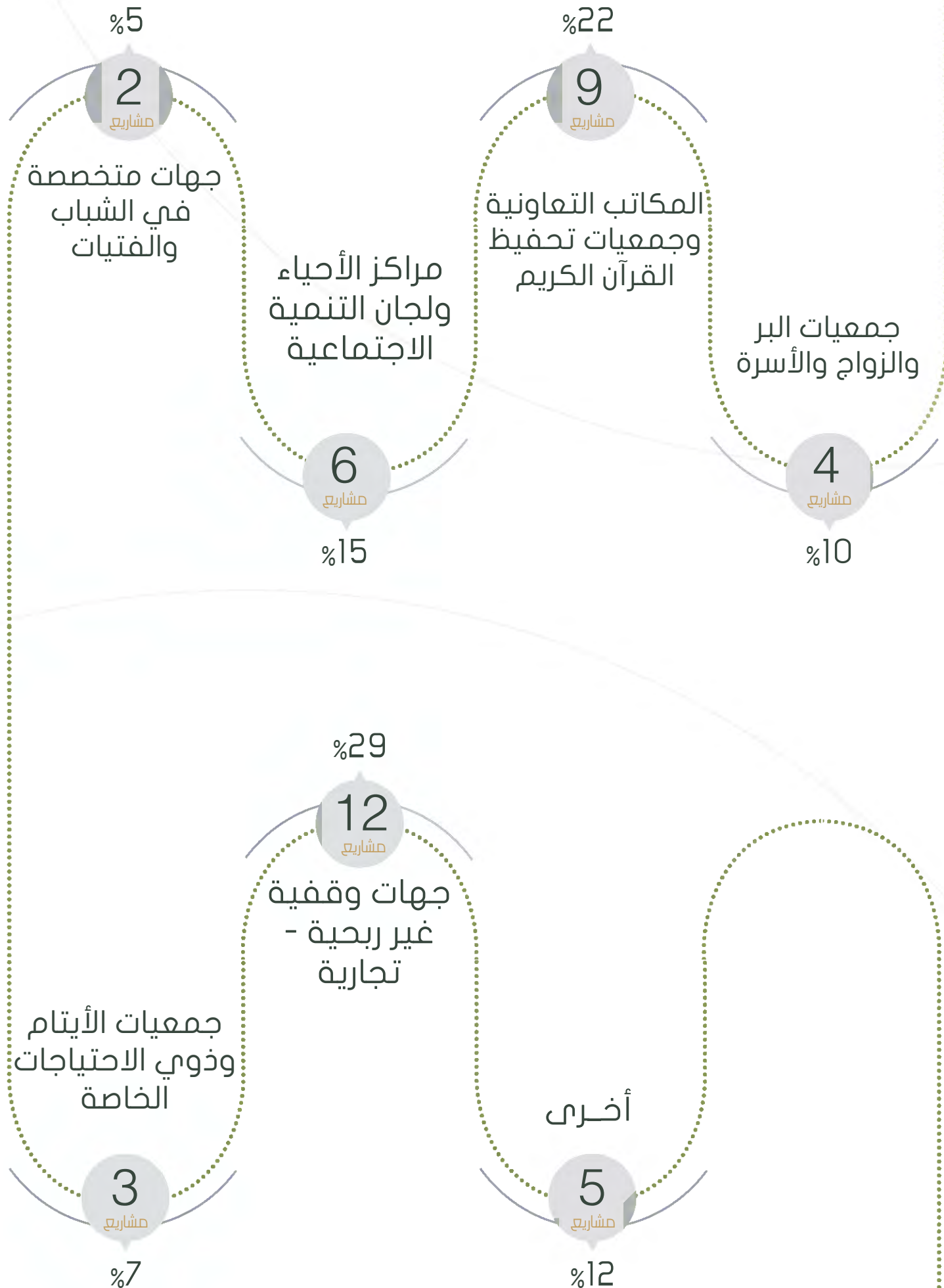
مجال التطوير
المؤسسي وبناء
القدرات

%39

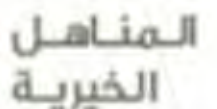
16

مشروع

تصنيف الشركاء التفضييين



الشركاء الاستراتيجيين



مشاريع التنمية البشرية
مشروع توكس



الشركاء التنضيديين



نماذج من المشاريع



وقف جمعية الرائدة النسائية الاجتماعية جمعية الرائدة النسائية الاجتماعية

شراء وتجهيز مقر شامل للجمعية ووقفه واستثمار مرافقه
وخدماته بما يساهم في تحقيق عوائد مالية لتشغيل
الجمعية وبرامجها



جمعية الرائدة
النسائية الاجتماعية

7000

من الفتيات بين 18 - 35 سنة



المستفيدين

منطقة عسير



أبرز المخرجات

وقف إداري واستثماري للجمعية بمساحة إجمالية
(٢م٢٠٠٠)

تغطية (٦٤,٦%) من المصروفات التشغيلية السنوية
للجمعية

ارتفاع الطاقة الاستيعابية للمستفيدات من أنشطة
وبرامج الجمعية إلى ٧٠٠٠ مستفيدة سنوياً

نموذج جاذب لمرافق الفتيات الاجتماعية والتنمية



أكاديمية الإرادة جمعية الإرادة لدى الموهوبين والموهوبات من ذوي الإعاقة

أكاديمية تعتني بتنمية وصقل وتطوير موهبة المعاق ليصبح بعد تخرجه منها قادراً بشكل تام على الاعتماد على موهبته ويستقل بها ذاتياً بعيداً عن مساعدة الآخرين



من ذوي الموهبة من
ذوي الإعاقة

10

المستفيدين

التأهيل النفسي والاجتماعي لـ (١٠) مواهب

التدريب التخصصي في مجال الموهبة لـ ١٠ مواهب

تفعيل المواهب من خلال التوظيف المباشر أو
تأسيس مشاريع ريادية خاصة بهم

أبرز المخرجات



تأسيس وحدات برامج تنمية الشباب شركة الخبرات الذكية

تأسيس وحدات متخصصة في برامج تنمية الشباب في لجان التنمية الاجتماعية الأهلية في المملكة وتأهيل كفاءات شبابية لإدارتها

الخبرات الذكية
Smart Expertises
برامج - تعليم - استشارات

40 من مسؤولي برامج الشباب
لجان تنمية اجتماعية
المستفيدين

عدة مناطق

9 وحدات متخصصة في تنمية الشباب في 9 لجان تنمية على مستوى المملكة

خطة تنفيذية لكل وحدة لتنمية الشباب لمدة عام.

36 برنامج شبابي منفذ

لقاء إثرائي بين قادة الوحدات لعرض ومناقشة أبرز النتائج والتحديات

أبرز المخرجات

تأسيس حاضنة لمبادرات الشباب المجتمعية مؤسسة خبراء الشباب

تأسيس حاضنة أعمال مجتمعية متخصصة في استقطاب وصناعة الخبراء الذين يملكون مبادرات مجتمعية نوعية وتقديم التأهيل والدعم والمساندة لهم



خبراء الشباب
Youth experts



المستفيدين

500

من الشباب

بين 18 - 35 سنة

منطقة مكة المكرمة



منهجية متخصصة في صناعة الخبراء

(١٠) برامج ميدانية منفذة لصناعة الخبراء

منصة إلكترونية لاكتشاف واستثمار الكفاءات الشبابية

نموذج عمل مستدام للمؤسسة

أنظمة ولوائح وأدلة إدارية وفنية للمؤسسات الشبابية غير الربحية

منافسة شبابية لابتكار مبادرات مجتمعية في مجالات تركيز المؤسسة

أبرز
المخرجات



المستشار المقيم في تنمية الموارد المالية شركة المشورة الاحترافية

إقامة مستشار متخصص في تنمية الموارد المالية لمدة ستة أشهر في جهات مهتمة بالشباب لبناء منظومة متكاملة لتنمية مواردها المالية

مئتورة
mashorah

الجهات المهتمة بالشباب
& موظفي إدارات تنمية
الموارد المالية

20



المستفيدين

منطقة المدينة المنورة



أبرز المخرجات

◀ (10) كفاءة مؤهلة في تنمية الموارد المالية

◀ (5) إدارات مؤهلة في تنمية الموارد المالية في (5) جهات مهتمة بالشباب

◀ خطة تشغيلية وأدلة عمل مهنية في تنمية الموارد المالية لكل جهة مستفيدة



مأسسة إدارات التطوع بالجمعيات الخيرية شركة غدن للاستشارات وتنمية القدرات

تأسيس وحدات تطوعية في المنظمات غير الربحية المهتمة
بالشباب وفقاً لأفضل الممارسات العالمية في استقطاب
وتفعيل وإدارة المتطوعين

غدن
Ghadan

للاستشارات وبناء القدرات
Consulting & Capacity Building

عدة مناطق

6 من المنظمات
المهتمة بالشباب

المستفيدين

أبرز المخرجات

تصميم دليل السياسات والإجراءات

تصميم دليل المتطوع

تصميم الدليل التعريفي

وثيقة ورش العمل لتوحيد المفاهيم والتصورات

تدريب فريق العمل على الأدلة وإدارة المتطوعين

تأسيس (٦) وحدات تطوع في (٦) منظمات مهتمة بالشباب

تصميم خطة تنفيذية لكل وحدة متابعة تنفيذها أسبوعياً
لمدة ستة أشهر

الأصالة

شركة إثراء المعرفة

تأهيل أعضاء هيئة التدريس في الأقسام الشرعية في الجامعات السعودية وتزويدهم بالمعارف والمهارات والأدوات التي تمكنهم من تحصين الطالبات من الشبهات الفكرية



من الفتيات

145

المستفيدين



عدة مناطق



أبرز المخرجات

(١٤٥) مستفيدة مؤهلة علمياً ومؤهلة مهارياً

(١١٢) ساعة علمية ومهارية مقدّمة خلال عام دراسي

(١٤) لقاء علمي وتدريب

(٨٠) بحث أكاديمي متخصص مطوّر

(٣٠) بحث علمي محكّم ومنشور في المجلات العلمية المتخصصة

(١٤٥) مشروع تخرج



بناء لرعاية الأيتام

شباب تاكسي الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية (بناء)

مشروع تنموي بالشراكة مع مؤسسة المجدوعي الخيرية يركز في مرحلته الأولى على شراء وتمليك الشباب من الأيتام سيارات خاصة وتوفير فرص عمل لهم ضمن تطبيقات أوبر وكريم لإيجاد مصدر دخل مناسب لأسرة المستفيد ومن يعولهم

منطقة الشرقية

المستفيدين

من الأيتام ذوي الدخل المحدود

10

شراء وتمليك سيارات للأيتام المستفيدين

تحسين دخل أسرة اليتيم ومن يعولهم

أبرز
المخرجات



تفسير القرآن الكريم باللغة الصينية وقف بصائر لخدمة القرآن وعلومه

كتابة تفسير القرآن الكريم باللغة الصينية، وإيصال معاني القرآن الكريم وهداياته إلى المتحدثين باللغة الصينية في أنحاء العالم



10.000

من المتحدثين باللغة الصينية



المستفيدين

عدة مناطق



تفسير كامل للقرآن الكريم محرر باللغة الصينية

(50,000) نسخة مطبوعة من التفسير وتوزيعها على المدارس والمراكز الإسلامية

تطبيق إلكتروني للتفسير

أبرز المخرجات



نهاء

جمعية رعاية طلاب العلم

التأهيل الشامل لطلاب المنح الدارسين في المرحلة الجامعية
بالجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة



775

طلاب المنح



المستفيدين

منطقة المدينة المنورة



◀ (٧٧٥) مستفيد من طلاب المنح

◀ (٤٨٣) نشاطاً تأهلياً متنوعاً

أبرز
المخرجات



مشاريع ضفي مراحلها الأولى

1

صندوق الراجحي الانسانية



ديم المناهل
صندوق الأميرة مضاوي
بنت مساعد بن عبد العزيز للأمية المرأة

إنشاء صندوق مشترك بالتعاون مع مؤسسة المناهل الخيرية وتنفيذ صندوق الأميرة مضاوي بنت مساعد بن عبدالعزيز لتنمية المرأة (ديم المناهل) لدعم ومساندة رواد الأعمال الشباب من الجنسين لتأسيس مشاريعهم الخاصة

13

من الشباب
والفتيات



المستفيدين



الرياض

2

بوابة التمكين



جمعية شباب الخيرية

المدينة المنورة

ترخيص وزارة العمل والتنمية الاجتماعية رقم 747

استقطاب واحتضان المبادرات الشبابية المجتمعية والمبادرات الشباب وتقديم الدعم والمساندة لهم لإطلاق مبادرات تسهم في رفع الوعي وتعزيز الإيجابية وتقديم حلول لتحديات مجتمعية

500

الشباب المبادرين
§ وقادة وأعضاء
الفرق التطوعية



المستفيدين



المدينة
المنورة

3

قائد الفريق المعتمد



شركة تكوين القيم

تصميم وتنفيذ برنامج لتأهيل وتطوير قادة أندية الأحياء التابعة لرابطة أندية الأحياء الرياضية لكرة القدم بمدينة الرياض

25

من قادة أندية
الأحياء الرياضية



المستفيدين



الرياض

4

نادي هساء
للفتيات

المملكة العربية السعودية
لجنة التنمية الاجتماعية
مسجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية برقم (١٩٥)

تأسيس وتشغيل نادي يلبي الاحتياجات الاجتماعية لفتيات حي
السويدي والأحياء المجاورة له

100



الرياض
المستفيدين
من الفتيات

5

رواحل



تأهيل الموارد
Qualifying HR

إدارة وتطوير عملية (اختيار وتعيين ومتابعة) المديرين
التنفيذيين للجهات الخيرية المستفيدة، بما يسهم في تنفيذ
خطتها وتحقيق أهدافها، وتقديم حلول لمشكلة ندرة
الكوادر البشرية المتفرغة وذات الكفاءة في منظمات القطاع
غير الربحي عموماً، والمنظمات الشبابية خصوصاً

3



عدة
مناطق
المستفيدين
من المدراء التنفيذيين
في الجهات الخيرية
وغير الربحية المهتمة
بالشباب

6

حرف لتأهيل
الكتاب

إعداد وتفعيل كتاب وطنيين من الشباب والفتيات الذين
يملكون موهبة الكتابة، وتهيئتهم مهارياً ومعرفياً، من خلال
استراتيجيات تعلم متكاملة، تحقق جدارات موضوعية بمنهجية
علمية

30



الرياض
المستفيدين
الشباب والفتيات
بين (١٨ - ٢٤ سنة)

مشاريع قادمة

تنمية القيادات
LEADERS DEVELOPMENT

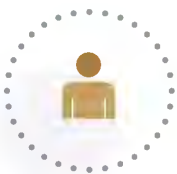
تأهيل وتطوير
المدرء التنفيذيين

شركة تنمية القيادات
للتدريب والاستشارات

تأهيل (٣٠) مدير/ة تنفيذي/ة،
بأسلوب التعلم والممارسة على
رأس العمل وقياس التقدم
وتحقيق النتائج وفق (٥)
ممارسات قيادية و(٧) جدارات
إدارية



عدة مناطق



المستفيدين

25

من الكفاءات
الشابة

ركين
Rakeen

بناء قدرات
القيادات النسائية
الشابة «تأثير»

شركة ركين للاستشارات

بناء قدرات الكفاءات النسائية
من قيادات الصف الثاني
في القطاع غير الربحي في
محافظة مكة المكرمة وجدة



منطقة مكة المكرمة



المستفيدين

25

من القيادات الشابة
بين (٣٥ & ٥٠) سنة

ملتقى
الجهات العاملة
مع الشباب

ملتقى الجهات
العاملة مع
الشباب

عدة شركاء (غدن - رواق)

تعزيز قدرات الجهات الشبابية
عبر تنمية الوعي وتنسيق
الجهود وطرح مبادرات
معاصرة تساهم في بناء
الشباب



عدة مناطق



المستفيدين

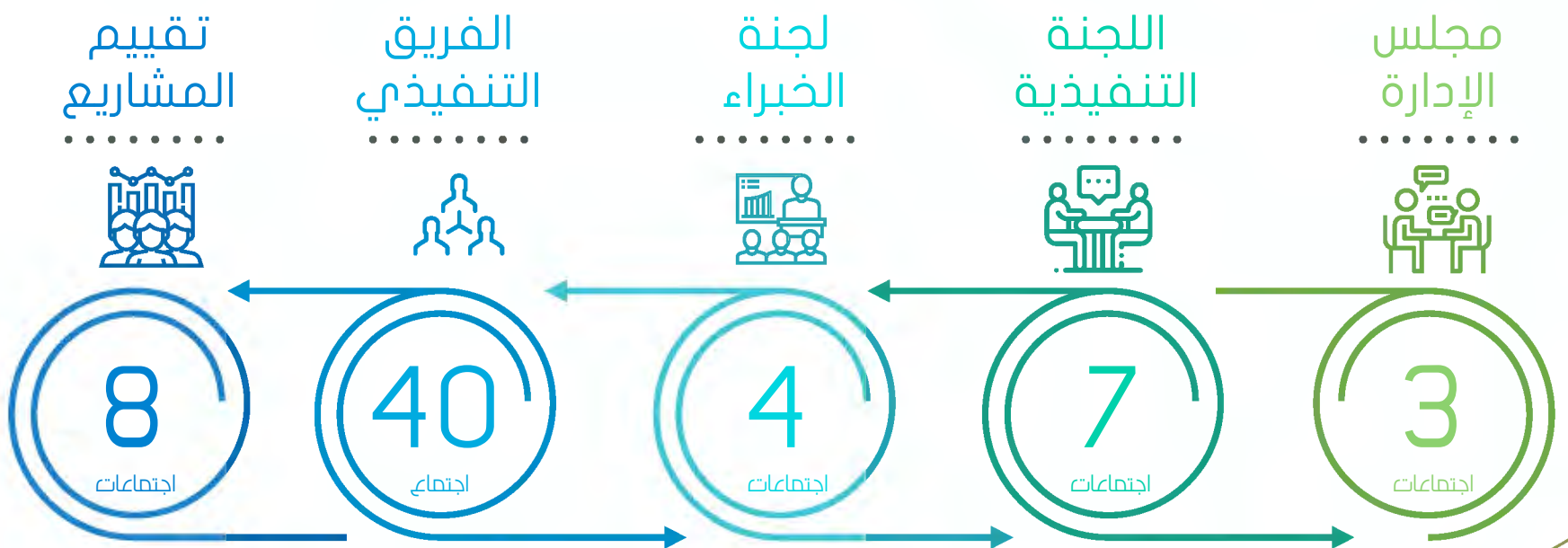
400

من قادة أندية
الأحياء الرياضية



حوكمة المنح

انطلاقاً من أهمية الاتصال المؤسسي بين فريق المؤسسة ومتابعة الأعمال عقدت المؤسسة عدداً من الاجتماعات على مختلف المستويات، ومن أبرزها:



ورش العمل واللقاءات الإثرائية

أقامت المؤسسة مجموعة من ورش العمل واللقاءات مع رواد القطاع غير الربحي والمهتمين بالشباب تهدف إلى الإثراء المعرفي في عدة مجالات، وتطوير استراتيجيات ومبادرات المؤسسة؛ ومن أبرزها:



1 تطوير وثيقة برنامج المنح التعليمية

1



2 تطوير قياس الأثر

2



3 تفعيل مخرجات برنامج "أنت قادر"

3



4 صوت الشباب والفتيات

4



5 تطوير إطار ملتقى الجهات المهتمة بالشباب

5



6 قادة الوحدات الشبابية المستفيدة من مشروع تأسيس الوحدات
الشبابية في لجان التنمية الاجتماعية الأهلية

6



7 دراسة آفاق وآليات الشراكة بين لجان التنمية الاجتماعية الأهلية
وشركة لجام (وقت اللياقة)

7



8 اللقاء المعرفي بعنوان: تقييم التنمية IPDET

8





الدراسات والمنتجات المعرضية



التفكير التصميمي في
الابتكار الاجتماعي



الابتكار الاجتماعي



الدليل العملي للتصميم
المتمحور حول الإنسان



دراسة احتياج الفتيات من
البرامج والأنشطة



الدراسات عن الشباب في
المملكة الوصف والتحليل
وأولويات المنح



منظمات حكومية



شركة تطوير التعليم



جامعة الملك سعود



وزارة الاقتصاد
والتخطيط

منظمات مانحة



مؤسسة سالم بن
محفوظ الخيرية



مؤسسة المناهل
الخيرية

منظمات غير ربحية



جمعية المودة
الأسرية



جمعية بدار لتنمية
الشباب بمنطقة جازان



جمعية مراكز الأحياء
بمكة المكرمة

شركات متخصصة



شركة أثر



شركة تأهيل الموارد
لقياس الأثر



الزيارات واللقاءات التشاركية

قامت المؤسسة بعدة زيارات ميدانية واستضافت العديد من الشركاء والجهات من مناطق مختلفة لمد جسور التواصل وفتح آفاق التعاون والتكامل وتبادل الخبرات مع قطاعات المجتمع المختلفة، ومنها:



الحضور المجتمعي

شاركت المؤسسة في العديد من الفعاليات واللجان ذات العلاقة؛ ومن أبرزها:

معرض ملتقى الجهات
الصحية

ورشة عمل عرض المبادرات
المتميزة في مدينة جدة

عضوية لجنة المسؤولية
الاجتماعية بالغرفة التجارية
في الرياض

عضوية مجلس إدارة الجمعية
التعاونية للتشغيل والصيانة

المنتدى الثامن لتطوير
القطاع الغير ربحي

ورشة عمل قياس الاثر
الاجتماعي في مؤسسة
العنود الخيرية

اللقاء السنوي الخامس
عشر للجهات الخيرية
بالمنطقة الشرقية

منهجية قياس الأثر



سعيًا في تطوير أداء المؤسسة وتحقيق الأثر المنشود، من مشاريعها بدأت المؤسسة مبادرة لقياس أثر مشاريعها التنموية على المجتمع. ونظراً لتعدد مراحل قياس الأثر وارتفاع تكلفته وتعدد منهجيات قياسه مع محدودية الممارسات والتجارب المحلية وضعف الشركات المحلية المتخصصة، فقد رأت المؤسسة التدرج في تطبيق هذه المبادرة والعمل على توطيد أدواتها بالمؤسسة بمرور الوقت

مراحل البناء

- ◆ لقاء لجنة الخبراء والممارسين والمهتمين
- ◆ الاطلاع المعرفي الزيارات الميدانية للتجارب المحلية
- ◆ دعوة الشركات المرشحة لعرض منهجية عملها على اللجنة التنفيذية

أبرز أعمال التطوير

- ◆ إعداد نموذج وثيقة المشروع
- ◆ تطوير دليل المنح ليتوافق مع التوجه لقياس الأثر
- ◆ العناية بدقة تحديد وتوصيف أثر المشاريع الجديدة قبل بدايتها
- ◆ ترشيح مشاريع جديدة لقياس أثرها من قبل شركات متخصصة وفق معايير متفق عليها
- ◆ إعداد وثيقة / كراسة شروط ومواصفات لكل مشروع ثم ترسيته على شركة متخصصة

ملخص التجربة

- ◆ مخاطبة 9 شركات وترشيح شركتين لتنفيذ مشروعين كتجربة أولى
- ◆ إجمالي تكلفة قياس الأثر من إجمالي المنح السنوي يجب ألا تتجاوز 8%
- ◆ متوسط نسبة تكلفة قياس أثر المشروع من إجمالي منحة المشروع يجب ألا تتجاوز 15%
- ◆ الاكتفاء بقياس أهم 5 مشاريع كبيرة سنوياً
- ◆ العمل على تنفيذ بعض مشاريع القياس من قبل فريق المؤسسة بعد تأهيله



alrajhihum



www.alrajhihum.org

☎ 0115118238 📠 0115118873 ✉ info@alrajhihum.org